



## Practical Safety Leadership 실무중심의 안전리더십 임원 및 부서장 과정

Practical Leadership은 모든 조직의 직원들을 위하여, 리더들이 안전과 행복을 위해 진심으로 헌신하는 것을 명확하게 인지하기 위하여, 안전에 대한 활발한 실천을 보여주는 것이다. 리더십은 안전을 성실/정직하게 실천하여야 한다.

Practical Leadership은 쉽게 관찰되어야 하며, 직원들에게 긍정적인 이미지를 만들기 위하여, 리더의 안전에 대한 신념을 명확하게 증명하여야 한다. 리더 개인의 안전에 대한 실천을 통하여, 회사의 모든 계층의 직원을 포함하고 영향을 미치기 위하여 전체에 확대 적용해야 한다.

### 주요 과정 항목

- Practical Leadership 이해도 향상
- Practical Leadership 10가지 원칙
- 인간중심경영의 이해
- Practical 리더 만들기 1~2. 적응의 리더십, 행동/마음가짐
- Practical 리더 만들기 3~4. 주인의식/책임감, 두려움
- Practical 리더 만들기 5~6. 신뢰, 자기관리
- Practical 리더 만들기 7. 피드백
- 술선수범 리더십의 특성
- 리더를 위한 안전 코칭
- Practical 리더십 자기평가 / 우수사례

### 참가대상

경영자, 공장장, 생산부서장, 안전보건환경팀장, 공부부장, 간접부서 부/팀장, 중간계층 관리자, 안전/보건 리더

### 교육날짜/시간

6월 22-23일, 비합숙과정, 중식 제공

09:00-17:00

### 교육장소(부산)

부산광역시 해운대구 마린시티2로 38,  
해운대 아이파크 C1동 8층 DNV Korea

### 교육접수기한

6월 8일(월)까지

### 교육비

1인 700,000원 + VAT 10%(노동부 비합숙과정)

### 교육비 납부

- 카드결제는 불가능합니다.
- 전자세금계산서 발행 후 DNV 계좌 (시티은행 0-044597-004)로 30일 이내에 입금해 주시면 됩니다.

### 교육 문의

담당자 : 최은혜 책임

Tel : 051-610-7733

Email : eun.hye.choi@dnv.com

Homepage : <http://academy.mysafetywill.com/>



WHEN TRUST MATTERS

# Introduction to Practical Safety Leadership

DNV Energy Systems



# 과정 목적

- 관리자가 기본적인 Practical Leadership 함양을 통하여, 능동적인 리더(\*\*Adaptive Leader)로서 마음가짐을 확립하고, 현장에서 직원과 원활한 소통을 함으로써, 사고를 예방하기 위함.
- 관리자의 직원과 소통의 중요성 이해 (People Engagement)
- Practical Leadership 이해 (개념 & 10가지 원칙)
- 능동적인 리더(Adaptive Leader) 자질 향상
- 관리자의 직원들과 소통방법(GROW Model)
- 심리적 안전(Psychological Safety)을 통한 소통의 리더



\* 능동적인 리더 (Adaptive Leadership) : 직원들이 변화와 힘든 도전을 맞서 움직이게 하는 능동적인 리더십



## 교육 내용

- Practical Leadership 개요
- 직원참여 (People Engagement)의 이해
- Practical leader : Adaptive Leadership
- Practical leader : Behaviors & Mind sets
- Practical leader : Ownership & Accountability
- Practical leader : Fear
- Practical leader : Trust
- Practical leader : Mindfulness (Introspection)
- Practical leader : Emotional Quotient
- Visible Leadership의 특징
- 안전코칭의 이해 및 적용
- 심리적 안전과 소통의 리더십

# Session: Practical Leadership Overview



본 Session에서는 참석자들이 다음의 Practical 리더십에 대한 기본적인 내용을 이해합니다.

- 리더십의 정의
- 사고 & Practical 리더십
- Practical 리더십의 기본원칙
- 변화의 대상
- 관리자의 기본적 이해
- Practical 리더십의 목표

# Session: Practical Leadership Introduction

본 Session에서는 Practical 리더십에 대한 기본개념과 리더십의 역할을 이해하고 습득하게 됩니다.

- Practical 리더십의 정의
- Practical 리더십 확립과정
- 관리자의 역할
- Practical 리더십 핵심이행사항
- Exercise : Practical leadership Self Assessment



# Session: Ten Leadership Principles

본 Session에서는 Practical Leadership을 위한 10가지 원칙을 소개하고 이해하게 됩니다.

1. Demonstrate leadership.
2. Continue spending time with your team members.
3. Recognize coaching as part of your role.
4. Develop and share safety skills.
5. Act and lead in the way you expect others to behave.
6. Focus on safety and maintain that focus.
7. Reinforce the value of safety.
8. Clarify safety expectations as a manager.
9. Show passion for achieving zero accidents.
10. Celebrate and acknowledge the achievement of safety goals.



# Session: People Engagement

본 Session에서는 참석자들이 직원참여의 의미와 중요성을 이해합니다

- Components of Engagement
- Purpose and Meaning of PBS Engagement
- Human Needs and Behavioral Systems
- Safety Activities of Employees and Managers
- Employee Engagement Management
- 6 Principles of People Engagement



# Session: Practical Leader\_Part One



본 Session에서 참석자들은 Practical 리더를 만들기 위한 Part 1의 구성요소들과 실천사항들을 이해하고 습득하게 됩니다

1. Redefining Active Leadership
2. My Actions and Mindset
3. Sense of Ownership and Responsibility
4. Fear

# Session: Practical Leader\_Part Two



본 Session에서 참석자들은 Practical 리더를 만들기 위한 Part 2의 구성요소들과 실천사항들을 이해하고 습득하게 됩니다

5. Trust
6. Self-reflection
7. Feedback
8. Emotional Quotient (EQ)

# Session: Safety Coaching & Feedback

본 Session에서는 참석자들이 현장에서 Safety Coaching과 피드백을 수행하는 방법과 기술을 습득합니다.

- CPS Coaching Skills
- How Managers Apply CPS
- Contextual Listening
- Practical Role of Leaders
- Feedback Methods and Examples
- Exercise: Questioning
- Exercise: Positive Feedback



# Session: Psychological Safety

본 Session에서는 참석자들이 사업장에서 안전성과 향상을 위한 Psychological Safety의 의미와 실천방법을 소개합니다.

- Meaning of Psychological Safety
- Benefits of Psychological Safety
- Psychological Safety and Work Performance
- Fearless Organization
- Types of Failure
- Leader's Role in Building Psychological Safety
- Exercise: Creating Psychological Safety



# 강사 소개

## 안승균 책임 컨설턴트, DNV Energy Systems

- M.S. (Safety Engineering) : Fracture mechanics (J-R Curve simulation and study)
- Certified Machinery Safety Expert (TÜV Nord)
- 10 years' experience in a manufacturing company as a safety engineer
- 15 years' experience in oil & gas and manufacturing industries as a risk consultant
- Main expertise:
  - ISRS Assessment and consulting
  - Safety Culture diagnosis and consulting
  - JSA and Task risk assessment
  - Work procedure Development
  - Contractor management system assessment
  - Practical Safety Leadership
  - Fall protection